

## خبر

رئیس‌جمهور در چهارمین مجمع معاونین اداری-مالی:

## خودکنترلی در نظامات مدیریتی، بهترین شیوه کنترل است

نظام عادلانه پرداخت از ضرورت‌های کشور است



**جلوگیری از تخلف است.**
به گزارش ایسنا، سید ابراهیم رئیسی در چهارمین مجمع معاونین اداری-مالی وزارتخانه‌ها، نهاده‌ها، موسسات مالی و شرکت‌های دولتی با بیان این‌که «امیدوارم این مجمع برای ارتقای انضباط مالی و شفافیت در شرکت‌های به ویژه شرکت‌های دولتی تاثیرگذار باشد»، اظهار کرد: نگاه تحولی به نیروهای سازمان‌ها و شرکت‌ها یک ضرورت است. رهبری در ابتدای سال در سخنرانی خود در حرم رضوی، ضرورت تحول را به همه ما یادآور شدند و فرمودند که باید وضع موجود را خوب ببینیم و برای وضع مطلوب برنامه داشته باشیم و برای کاهش وضع موجود تا مطلوب تلاش کنیم.

وی ادامه داد: چنین نگاهی باید در همه مسئولان وجود داشته باشد. اولین گام در تحول، داشتن تحول شناختی است. تحول شناختی یعنی معلوم باشد که یک مسئول روحیه تحولگرا دارد. اگر نگاه تحولی وجود نداشته باشد، تحول رخ نمی‌دهد. گام دوم در تحول، تحول در فرایندهاست. اگر فرایندی با ناکارآمدی مواجه است باید اصلاح شود. باید فرایندهای کار در سازمان‌ها بازنگری و بررسی شود تا فرایندها را کوتاه تر، دقیقتر و کارآمدتر کرد. تحول نهادی باید به گونه‌ای انجام شود که سازمان کارآمد و پاسخگو باشد. پاسخگویی در چهار حوزه پاسخ به خداوند، عموم شهروندان، ارباب رجوع و سلسله مراتب اداری و سازمانی است.

**خودکنترلی در نظامات مدیریتی، بهترین شیوه کنترل است**

رئیس‌جمهور افزود: انسان باید خود را در محضر خداوند ببیند. خود کنترلی در نظامات مدیریتی، بهترین شیوه کنترل است. آموزش بهترین راه برای به روز شدن است. باید مدیران نسبت به قوانین و مقررات آگاهی و شناخت داشته باشند. این راه راهی برای جلوگیری از تخلف است.

وی خاطرنشان کرد: رهبری تنقیح قوانین را به سه قوه تکلیف کردند. تعارضاتی در قانون وجود دارد و برای شفافیت، منقح شدن قوانین یک ضرورت است. هر سه قوه هم ضرورت دارند.

وی افزود: نیروهای اداری امانت‌های الهی هستند و باید در جهت مأموریت دستگاه از آن‌ها استفاده شود. اگر نگاه ترحمی داشته باشیم که مثلاً؛ اگر بگیریم و همدار دهم برایم عواقب دارد، این نگاه دستنگاه را اصلاح نمی‌کند. باید کارسنجی شود یعنی این کار به همین تعداد نیرو نیاز دارد؟ نیرو باید در جهت کاری که در نظر گرفته شده است، به کار گرفته شود. ما نسبت به نیروی انسانی در اختیار مسئولیت داریم و باید مدیر پاسخگو باشیم. اگر مدیر معتقد است کارآمدی وجود ندارد، او را انتقال دهید. وجود نیروی زائد و ناکارآمدی یک دلیل ناکارآمدی آن سازمان است. ممکن است آن فرد در این بخش کارآمدی نداشته باشد اما در بخش دیگر کارآمدی داشته باشد.

**نظارت به معنای بی‌اعتمادی نیست بلکه به معنای ادامه اعتماد است**

رئیس‌ی خاطرنشان کرد: اضافه کاری باید اصلاح شود. اضافه کاری انجام می شود ولی کار اضافه‌ای انجام نمی‌شود وبرای رفع مشکل مالی انجام می‌شود، خب این را تشویقی بدهید. به کارمندان تشویقی بدهید و این مشکلی ندارد اما موضوع اضافه کاری باید اصلاح شود. سیاست‌های اداری توسط رهبری ابلاغ شده و باید اجرایی شود. همه ما موظف به اجرای این سیاست‌ها هستیم. ایجاد نظام کارآمد و شفاف منجر به اجرای عدالت اداری می‌شود و کارها در جای خود انجام خواهد شد. حسابرسی یک نعمت بوده و به هیچ وجه مانع و مزاحم نیست. به همه مدیران اعتماد وجود دارد و کنترل‌ها موجب می‌شود این اعتماد تاوادم پیدا کند. نظارت به معنای بی‌اعتمادی نیست بلکه به معنای ادامه اعتماد است.

## اخبار

شماره ۶۰۷۹ / سال ۲۷ / چهارشنبه ۲۰ دی ۱۴۰۲ / ۲۷ جمادی الثانی ۱۴۴۵ / 10 January 2024

رهبر انقلاب در دیدار هزاران نفر از مردم قم:

# دشمن سیاست «بیرون کشاندن مردم ایران از صحنه» را پیگیری می کند



فرهنگی ملت کرد که «کشف حجاب، تطهیلی حوزها و مراسم عزاداری» و اقدامات مشابه او را باید با این چشم نگاه کرد.

حضرت آیتالله خامنه‌ای با اشاره به دخالت انگلیس در روی کار آمدن محمدرضا و کودتای مشترک آمریکا و انگلیس برای بازگرداندن شاه فراری به قدرت در سال ۱۳۳۲، افزودند: رژیم طاغوت اول، وسط و آخرش با کمک بیگانگان روی کار آمد و به حیات ننگینش ادامه داد و در مقابل این کمک‌ها، نه تنها نفت ایران بلکه عزت و دین و شرف ملت را هم به بیگانگان فروخت اما حالا بعضی‌ها درصد توجیه آن رژیم فاسد هستند.

**دشمن سیاست کلان «بیرون کشاندن مردم ایران از صحنه» را پیگیری می کند**
رهبر انقلاب اسلامی در ادامه سخنان‌شان به تبیین راهبرد جبهه استکبار و استنعمار در ایران پرداختند و پرسش تلاش و مبارزه به آنها، سیاست کلان «بیرون کشاندن مردم ایران از صحنه» را پیگیری می کند

رهبر انقلاب اسلامی در ادامه سخنان‌شان به تبیین راهبرد جبهه استکبار و استنعمار در ایران پرداختند و پرسش تلاش و مبارزه به آنها، سیاست کلان «بیرون کشاندن مردم ایران از صحنه» را پیگیری می کند

ایشان، تلاش برای کوچک شمردن حضور مردم در مناسبت‌های مهم را یکی از ترندهای دشمن برای خارج کردن مردم از صحنه دانستند و گفتند: تمسخر راهپیمایی اربعین، تردیفاکنسی درباره احترام مردم به سردار بزرگ ایران و منطقه و همچنین ایجاد تردید در زمینه حضور با عظمت مردم در جشن‌های مذهبی مانند نیمه شعیان از نمونه‌های سیاست راهبردی دشمن برای بیرون آوردن مردم از میدان است. رهبر انقلاب افزودند: علت این دشمنی آن است که فهمیده‌اند عامل پیشرفت و عزت‌یابی ایران، و مطرح شدن آن به‌عنوان یک قدرت شاخص در منطقه، و ایجاد عمق راهبردی بی‌نظیر برای نظام یعنی نیروهای مقاومت در سراسر منطقه، و شکست همه توطئه‌ها از کودتا و جنگ تحمیلی تا توطئه‌های امنیتی، حضور مردم ایران در صحنه است.

حضرت آیتالله خامنه‌ای افزودند: البته در جایی که به هر دلیل رضایحان خود مردم در صحنه شده‌اند، دشمن خرسند شده است که خیلی از بخش‌های اقتصادی

خامنه‌ای گفتند: در زمینه مسائل امنیتی مردم می‌توانند با شناسایی عوامل دشمن به دستگاههای امنیتی کمک کنند، همچنانکه تاکنون خیلی از مشکلات امنیتی با کمک مردم برطرف شده و دستگاهها از وقوع فجایعی مشابه حادثه کرمان پیشگیری کرده‌اند که شاید بتوان گفت میزان خنثی‌سازی توطئه‌ها دهها برابر چیزی است که اتفاق می‌افتد. ایشان ترویج حضور و نقش‌آفرینی مردم به‌عنوان رکن مهم اداره صحیح کشور و لازمه قطعی دستیابی انقلاب به اهداف را نوعی تواسی به حق و وظیفه هر صاحب صدا و منبر برشمردند و افزودند: عالم دینی، مرجع، روحانی، استاد دانشگاه، هنرمند، مدیر، مسئول سیاسی، صداوسیما، و همه وظیفه دارند مردم را به حضور در میدان و ایستادگی در آن ترغیب کنند البته وظیفه مسئولان حکومتی سنگین‌تر است چرا که مردم آماده‌اند و باید زمینه را برای حضور آنها آماده کرد. رهبر انقلاب، اجتماع عظیم مردم در چهارمین سالگرد شهادت سردار سلیمانی، حضور مردم در راهپیمایی‌های ۲۲ پیمان و روز قدس و اجتماع در ایام‌الله همچون سالروز ۹ دی را نشانه‌های بارز آمادگی مردم برای حضور در میدان دانستند و گفتند: مردم در سالروز شهادت سردار پر افتخار از راهای دور برای زیارت به کرمان آمدند و با وجود آن اتفاق فاجعه‌بار، فردا همان اجتماع مردمی با همان شدت و قدرت و انگیزه ادامه یافت. این یعنی مردم آماده هستند و ما مسئولان باید زمینه را برای حضور آنها آماده کنیم.

**اصرار داریم عوامل واقعی و پشت پرده حادثه**

**کرمان را شناسایی و آنها را سرکوب کنیم**
ایشان در خصوص قضیه اندوه‌بار کرمان خاطرنشان کردند: این فاجعه به معنی واقعی ملت ما را مصیبت‌زده کرد، البته ما اصراری نداریم که این و آن را منتهم کنیم اما اصرار داریم عوامل واقعی و پشت پرده موضوع را شناسایی و آنها را سرکوب کنیم که آن‌شاهانه مسئولان محترم که به طور جدی مشغول کار هستند، بتوانند عواملی را که در این جنایت دخالت داشتند و پشت آن بودند، به سزای اعمالشان برسانند.

حضرت آیتالله خامنه‌ای در بخش پایانی سخنانشان، موضوع غزه را مورد توجه قرار دادند و با اشاره به حقوق تدریجی پیش‌بینی‌های روشن‌بینان در این موضوع گفتند: پیش‌بینی می‌شد که پرزور این میدان، مقاومت فلسطین است و آنکه شکست خواهد خورد، رژیم خیث و ملعون صهیونیستی است که امروز این پیش‌بینی در حال تحقق است. ایشان، سه ماه گذشته و کودک‌کشی صهیونیست‌ها را حادثه‌های فراموش‌نشده در تاریخ دانستند و افزودند، حتی پس از نابودی و پاک شدن این رژیم از روی زمین، این جنایات فراموش نمی‌شود و در تاریخ خواهند نوشت روزی، عده‌ای در این منطقه به حکومت رسیدند که در طول چند هفته هزاران کودک را به قتل رساندند اما صبر مردم ایستادگی و مقاومت فلسطینی، آنها را وادار به عقب‌نشینی کرد.

رهبر انقلاب در تبیین نشانه‌های شکست و ناکامی رژیم صهیونیستی پس از حدود ۱۰۰ روز جنایت، خاطرنشان کردند: آنها گفته بودند حماس و مقاومت را از بین می‌برسم و مردم غزه را منتقل می‌کنیم که نتوانستند و امروز مقاومت، زنده و سرحال و آماده است، در حالی که رژیم صهیونیستی، خسته و سرافکنده و پشیمان است و داغ باطن جنایتکار به پیشانی آن خورده است.

بعد از این خبر هم هیچ قیمتی از سوی شوروی رقابت اعلام نشده است و بهانه ای که می گویند این است که تورمی را که بانک مرکزی باید اعلام کند هنوز اعلام نکرده است. این کارشناس خودرو خاطرنشان کرد: تعداد خودروسازان مونتاژکار با وجود اینکه تقریباً زیاد هستند و در فضای رقابتی فعالیت می کنند اما باید اجازه داد هر چقدر که بازار توانایی دارد فعالیت کرده و قیمت خودرو را، فضای رقابتی و نه دولتی تعیین کند!

■ **مونتاژ آخر**

آگاهان حوزه خودرو معتقدند در تورکیه تویوتا C-HR مونتاژ می شود و به هیچ عنوان کارخانه تویوتا در آنجا بسا نمایندگی خودروهای چینی و حتی در ایران قابل مقایسه نیست زیرا مونتاژکاران در ایران به اندازه ای ضعیف هستند که فقط SKD یا همان قطعات نیمه منصل را وارد کرده و با جرققیل های صنعتی که داخل سوله ها مستقر شده، قطعات را سر هم می کنند و هیچ تکنولوژی پیچیده ای هم ندارند و منافقانه با R & D یا همان تحقیق و توسعه هستند.

برخی از شهروندان صاحب خودروهای مونتاژی چین از قیمت قطعات و خدمات آنها گلایه دارند و می گویند قیمت و خدمات به شدت در نمایندگی هایشان گران است، برای مثال چراغ های قیمت تیر سپر ۸ و ۷ حدود ۲۸ میلیون تومان باشد اما سپر لاماری با همان وزن، قالب، ابعاد و متربالی ۸ میلیون تومان باشد؟

شهروندان دارای خودروهای مونتاژی از خدمات به شدت گران آنها شاکی هستند علی الخصوص قطعات اصلی مانند گیربکس و موتور که اکثراً نایاب است همچنین طبق اظهارات برخی از مشتریان، خودروی آنها یک تا دو ماه در نمایندگی ها می خوابند و هیچ وقت هم ایرادات به طور کامل برطرف نمی شود و پابرجاست و جالب اینکه پس از چند هزار کیلومتر رانندگی، دوباره باید برای سرویس به نمایندگی بازگردند. بدین ترتیب، همه این موارد در حالی مطرح می شود که تبلیغات گسترده ای – در غیاب خودروهای باکیفیت و باصرفه ساخت داخل – برای استفاده مردم از خودروهای مونتاژی انجام می گیرد که علاوه بر قیمت بالا، قطعات گران و کمیاب و خدمات پس از فروش ضعیف، ابتدا بابت همه این آپشن ها از مردم بچه‌پوله بردیافت شده است اما آنچه تحویل داده می شود همانا لوازم درجه دو و سه غیراستاندارد و چینی درجه دو به پایین است.



از سوی رسانه ها مورد پرسش قرار می گرفتند و سهام هایشان به شدت اُفت می کرد اما در کشور ما متأسفانه چنین رفتاری انجام می گیرد. در حقیقت، سابقه و کارنامه مردودی خودروسازان داخلی و مونتاژکاران در رابطه با مشتری مداری در سالهای گذشته نشان داده که این شرکت ها تنها به تولید مطلق می اندیشند و شرکت های مونتاژکار به ظاهر ایرانی هم که کاملاً چینی الاصل هستند در تمام این سال ها از منابع ملی استفاده کرده و به پائین را وارد و با سر هم کردن چند پیچ و مهره به اسم تولید، به دست مصرف کننده رسانده اند و نظارت قابل توجهی هم در این خصوص از سوی متولیان و نهادهای نظارتی انجام نشده است...

به تثبیت در مرحله فروش رسید.

وی اضافه کرد: در صورتی که قبیل از راه اندازی این سامانه، هیچ مشکلی متوجه این خودروسازان برای فروش خودروها نبود و هر شخص می توانست اینگونه خودروهای مونتاژی را ثبت نام کرده و با توجه به اینکه فضای رقابتی میان خودروسازان مونتاژی وجود داشت قیمت‌ها کنترل می شد. مدتی تاکید کرد: عملاً ورود یکی از خودروسازان مونتاژی به این سامانه باعث افزایش قیمت دیگر خودروسازان در بازار خودرو شد زیرا در بازار، رویه صحیحی برای فروش خودرو وجود ندارد و اعتقادی هم به این که قیمت را باید خود بازار تعیین کند هم نداریم لذا هر روز یک برنامه متفاوت مانند فروش خودرو در بورس، سامانه خودروسازان، سامانه یکپارچه و غیره از سوی دولت ابلاغ شده و باعث سردرگمی خودروسازان می گردد.

وی با اشاره به اینکه بارها گفته شده تا یک ماه دیگر شورای رقابت قیمت‌های جدید را اعلام می کند اظهار کرد: ولی مشاهده شده که تا ۶ ماه

## آشفته بازار قیمت خودروهای مونتاژی و گلایه مردم از خدمات پس از فروش آنها زیر ذره بین "عصر آزادی"

# شکننده همچون چینی

عصر آزادی / شهرام صادق زاده

چندی پیش، فیلمی در فضای مجازی منتشر شد که نشان می داد از سقف یک خودروی مونتاژی که اتفاقاً تبلیغات گسترده ای هم برای عرضه آن در داخل کشور انجام شده بود با اولین باران پاییزی، آب چکه می کند، در حالی که طبق گفته شهروند دارنده همان خودرو، نمایندگی مربوطه با بیان اینکه "متخصص سان روف نداریم" از انجام خدمات گارانتی و پس از فروش سرر باز زده و مسئولیتی در قبال حق و حقوق خریدار خودروی گرانقیمت چینی قائل نشده است.

این قضیه در حالی است که اگر مشابه آن در کشورهای اروپایی رخ داده بود، مدیران شرکت های خودروساز به طور رسمی عذرخواهی می کردند، غرامت پرداخت می نمودند،



فروش خودرو است. سعید مدنی افزود: به خاطر داریم که چندی پیش یکی از خودروسازان مونتاژی، خودروهای خود را با قیمت ۷۰۰ الی ۸۰۰ میلیون تومان

خودروهای مونتاژی اشاره کرده و اعتقاد دارد یکی از مهم‌ترین دلایلی که باعث بالا رفتن قیمت خودروهای مونتاژی در داخل کشور شده است ورود خودروسازان مونتاژی به سامانه یکپارچه